

# Centri di competenza:

**facciamo il punto.**

# Competenze per le città: una mappatura degli attori italiani

Restituzione degli esiti dell'indagine sui centri di competenza, a cura di Urban Lab Torino ed AUDIS



All'interno dei processi di rigenerazione urbana Amministrazioni comunali e soggetti territoriali si avvalgono sempre più spesso del sostegno, del supporto e dell'azione dei **centri di competenza per lo sviluppo territoriale**: uffici, dipartimenti dedicati, agenzie urbane pubbliche o private, organizzazioni non profit più o meno strutturate, urban center, case della città, ecc. che operano all'intersezione tra innovazione dal basso e quadri strategici e operativi dall'alto.

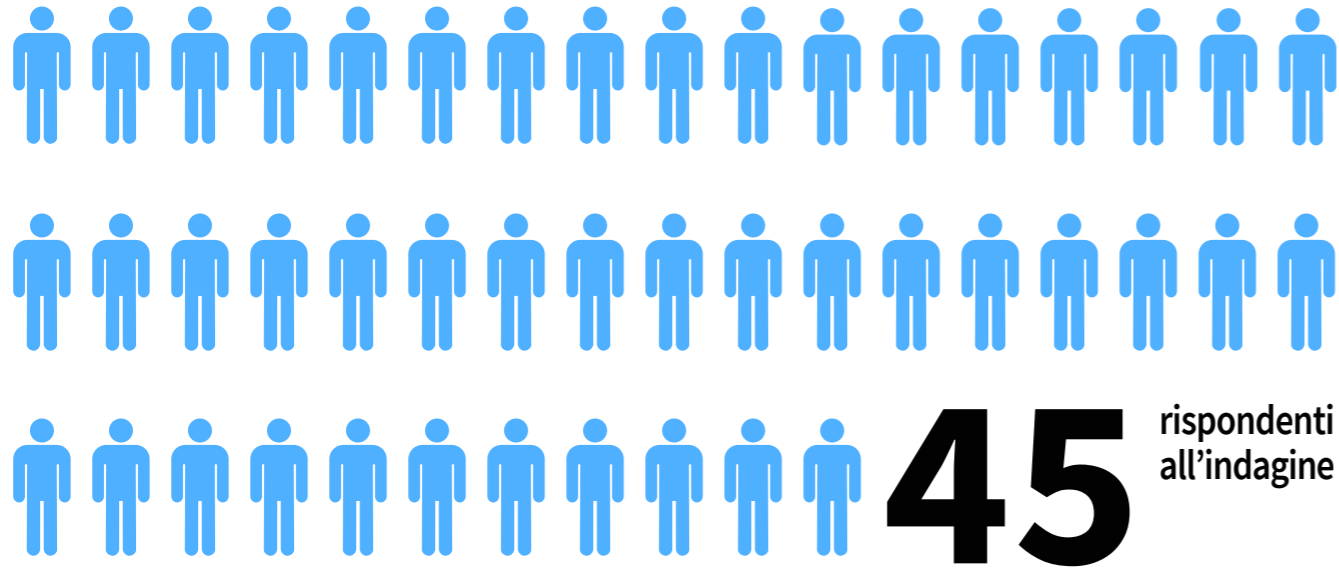
Diversi per forme organizzative, management, modelli finanziari, relazione con l'attore pubblico, posizionamento all'interno del dibattito politico urbano, i centri di competenza vengono spesso intesi come **vettori di una maggior efficacia ed efficienza dei processi di trasformazione urbana**.

Intercettando target, interessi, esigenze, opportunità, orientamenti di natura molto varia, operano spesso come **facilitatori dei processi di attivazione pubblico-privata per lo sviluppo del territorio, risolvendo ai vari livelli alcune criticità apparentemente "fuori portata" dell'attore pubblico, e colmandone a volte le carenze**. Al contempo, questo tipo di organizzazioni svolgono spesso il ruolo di trait-d'union tra attori differenti operando attraverso reti locali, nazionali e internazionali, facilitando il dialogo e la messa a sistema di risorse, energie ed opportunità.

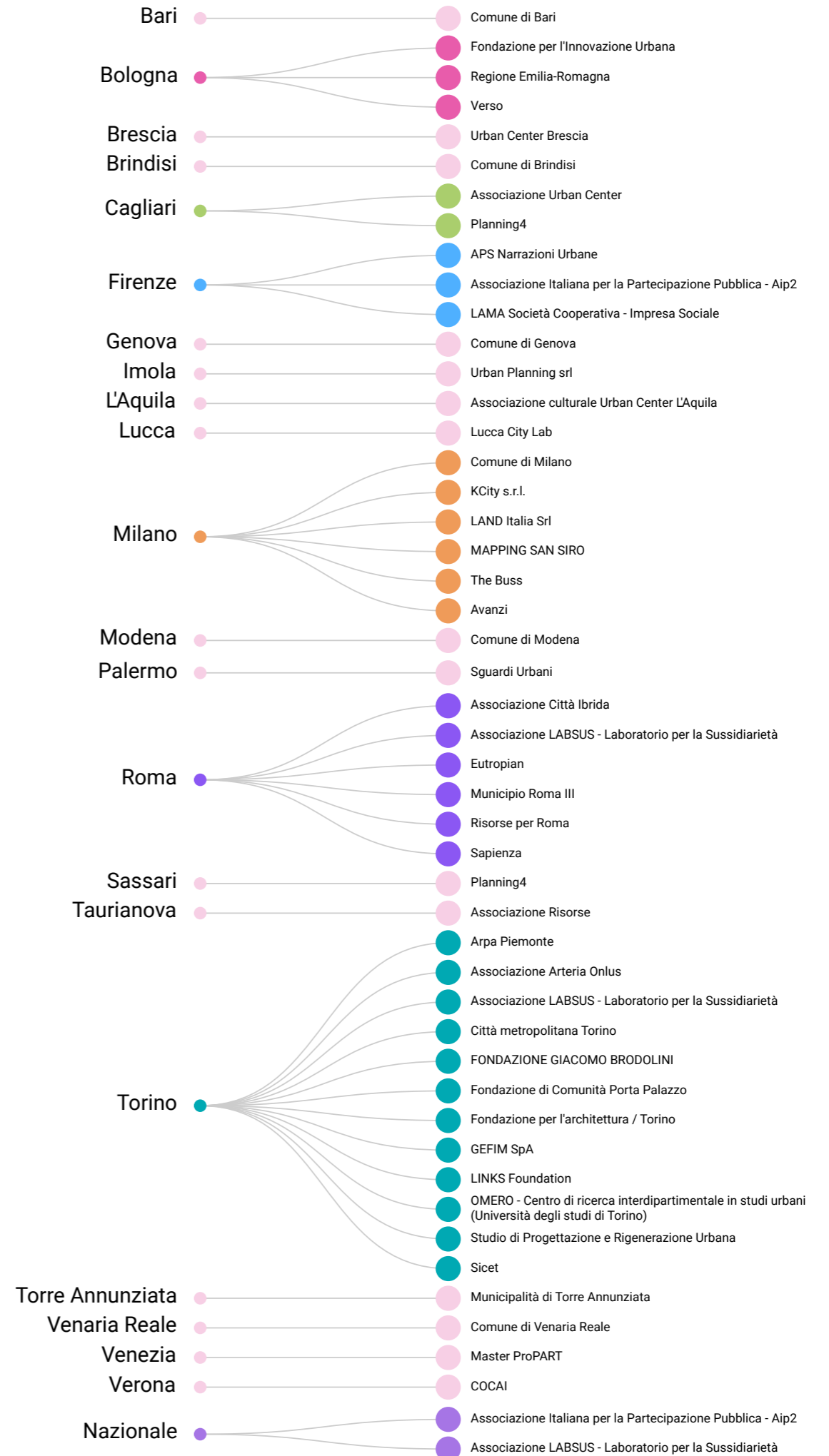
Seppur con la difficoltà di mettere in relazione esperienze fortemente contestuali, ragionare per competenze, capacità, skills e azione, può essere un buon punto di partenza per avviare un ragionamento di più ampio respiro sulla dimensione operativa e pratica delle politiche di rigenerazione urbana. La riflessione riguarda quali competenze abbia senso mettere in campo oggi per intercettare efficacemente le sfide alle quali i territori sono chiamati a rispondere sempre più urgentemente, dall'adattamento climatico, alle nuove povertà, ai diritti di cittadinanza, tanto per citarne alcune. Problematiche e opportunità emergenti, come la necessaria ricostruzione delle nostre città a valle dell'emergenza sanitaria, o l'enorme riflessione da portare avanti di fronte alle sollecitazioni proposte dal Green deal Europeo, rendono sempre più urgente capire di quali tipi di conoscenza pratica e operativa disponiamo, e di cosa invece abbiamo bisogno, quali saperi vadano messi a sistema, quali ambiti vadano potenziati e supportati meglio, quali nuove prospettive debbano essere incorporate nelle politiche per la città.

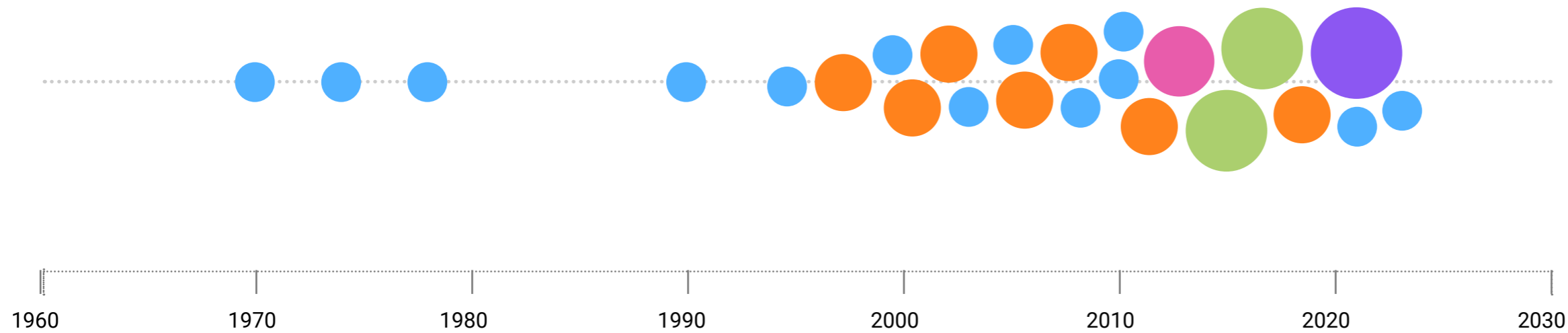
**Per ragionare su come pensare, progettare e realizzare la città del futuro, pensiamo che partire dalle competenze e dalle esperienze che i nostri sistemi territoriali sono già capaci di mettere in campo, possa essere un buon punto di partenza.** Per questo motivo la raccolta di informazioni presentata in questo documento mira a **costruire un archivio delle esperienze portate avanti dai centri di competenza, con l'obiettivo di definire con più precisione il campo all'interno del quale know-how, skills e capacità si esprimono e si attuano; studiarne i meccanismi, le potenzialità e le possibili traiettorie di sviluppo; esplorare come espanderne le potenzialità e il raggio di azione.**

L'indagine, condotta tra marzo e maggio 2021 è stata curata da Torino Urban Lab in collaborazione con AUDIS - Associazione Aree Urbane Dismesse. Gli esiti presentati si pongono come base di partenza per avviare una discussione a livello nazionale sul ruolo che i centri di competenza possono giocare per la rigenerazione del nostro territorio.



**21** città intercettate





**In che anno è stato attivato?**



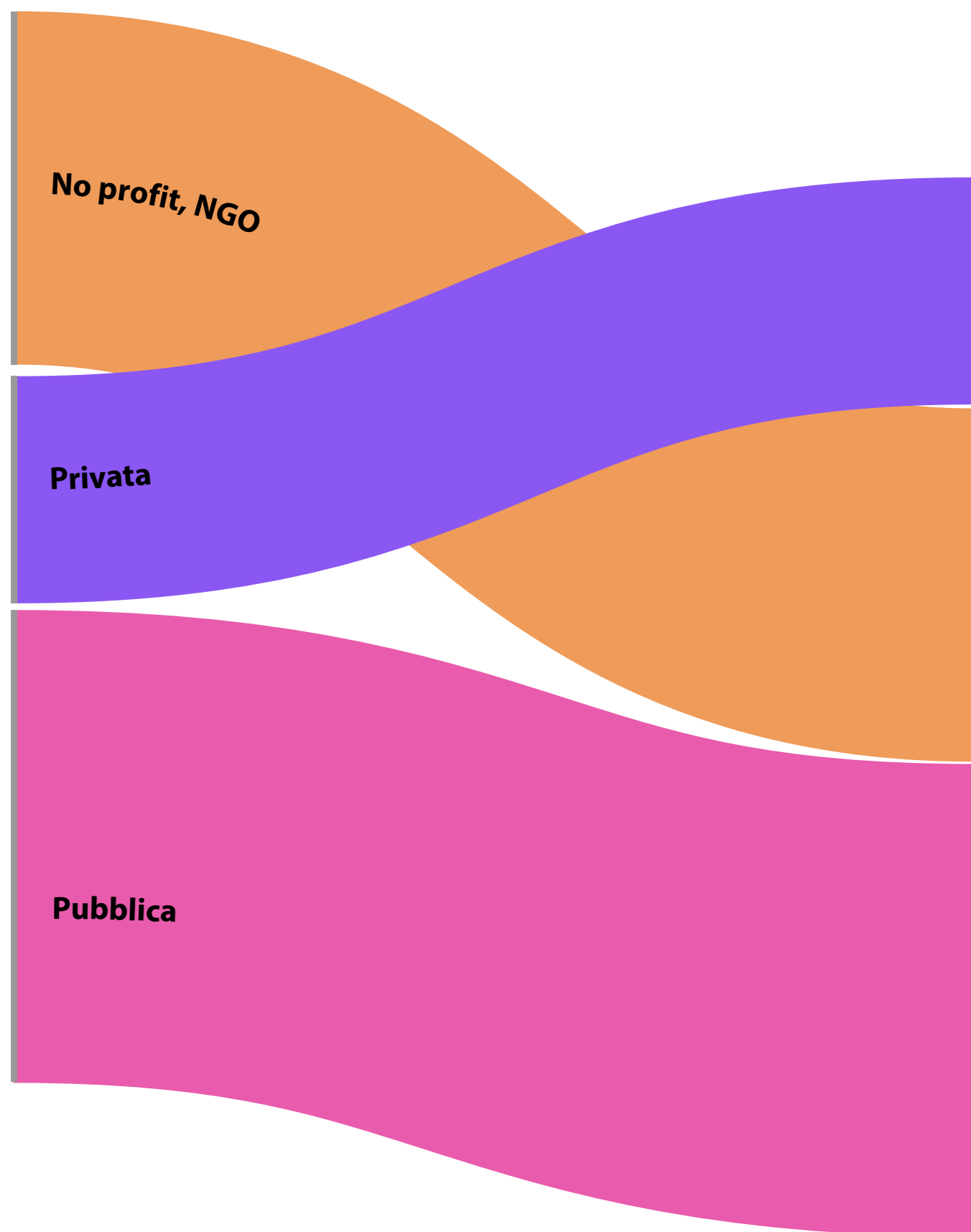
*i colori si riferiscono al numero di centri attivati per anno*

**Qual è la sua mission (principale)?**

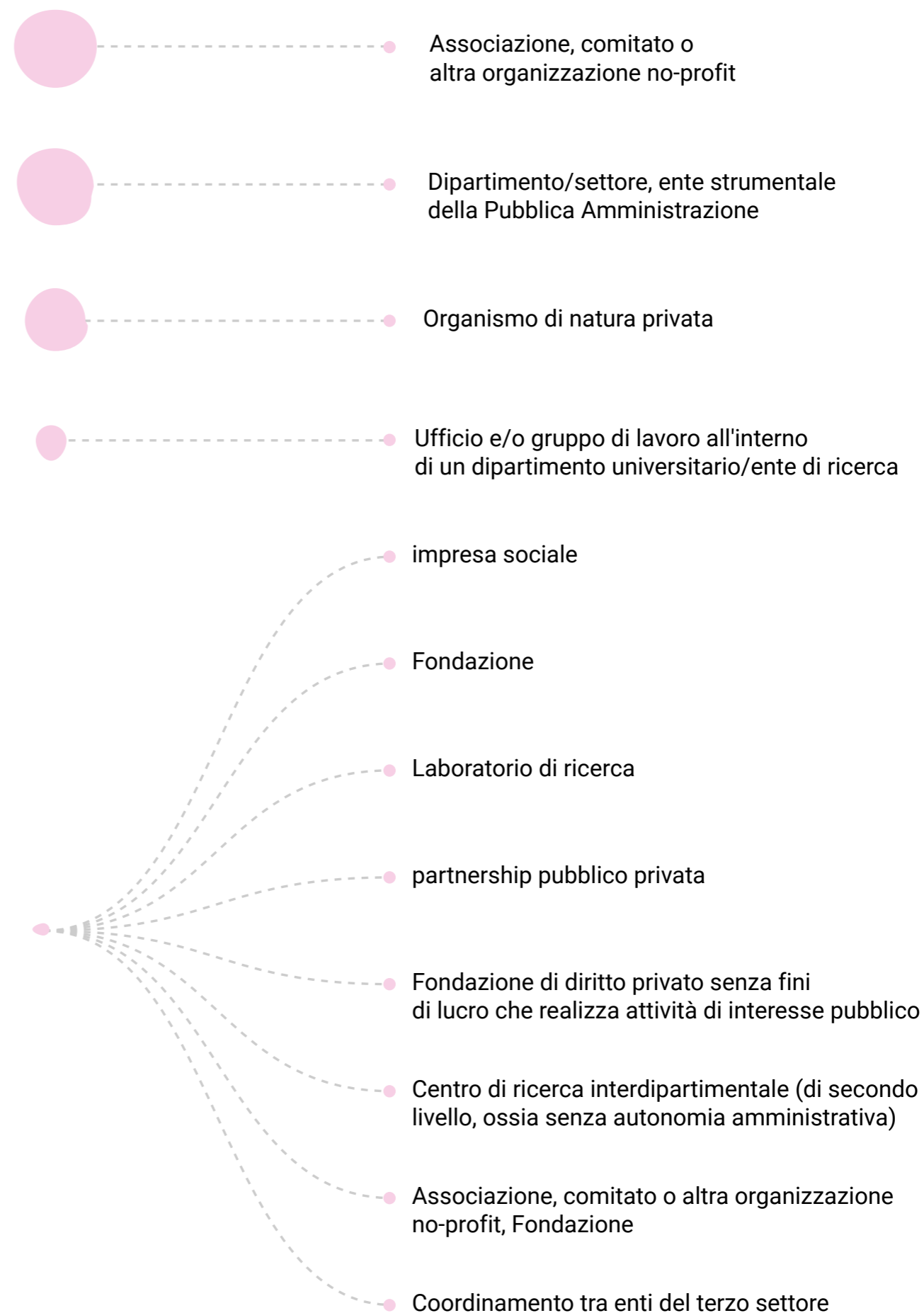
*analisi svolta per parole chiave*



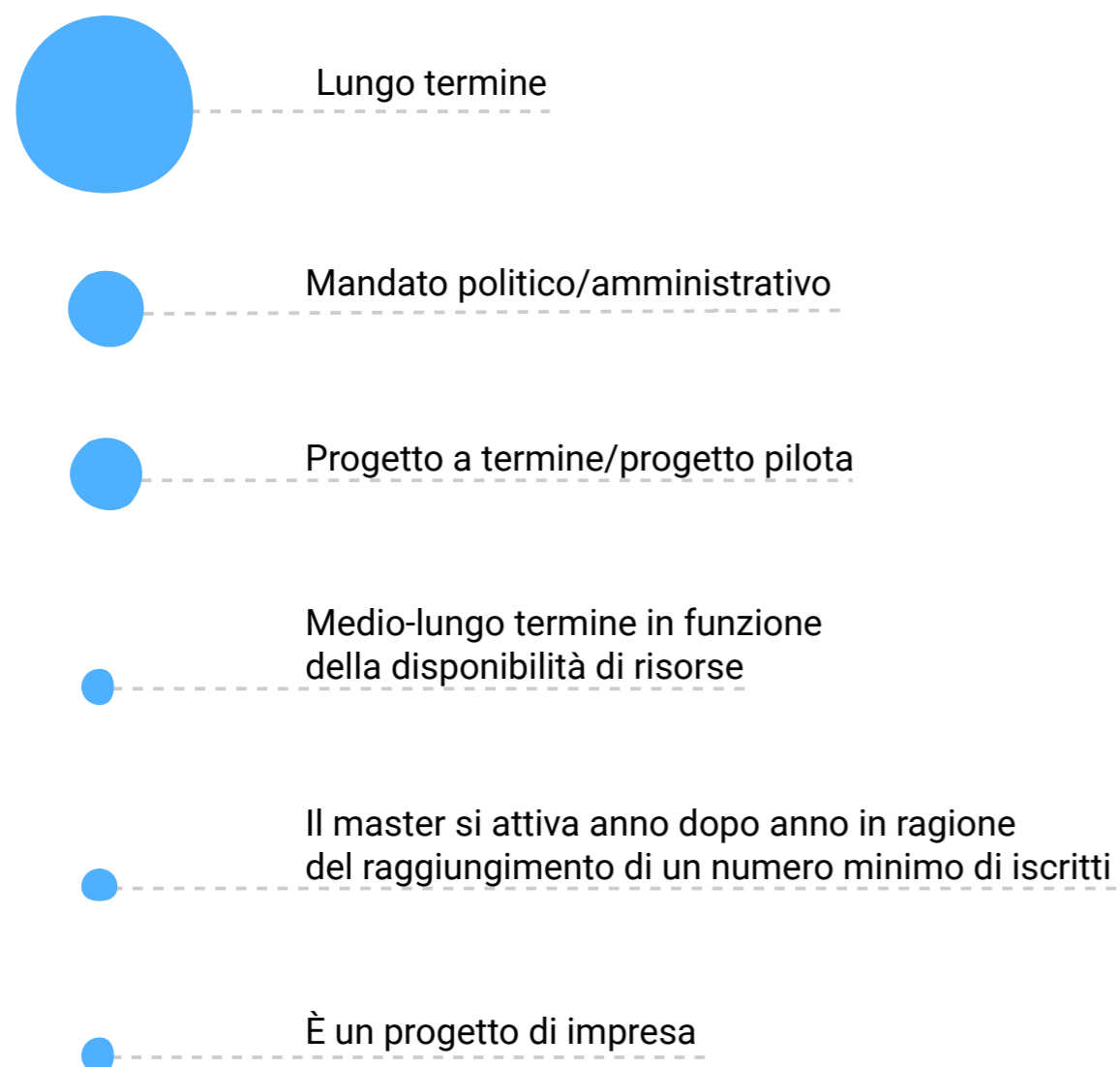
## Su che tipo di iniziativa?



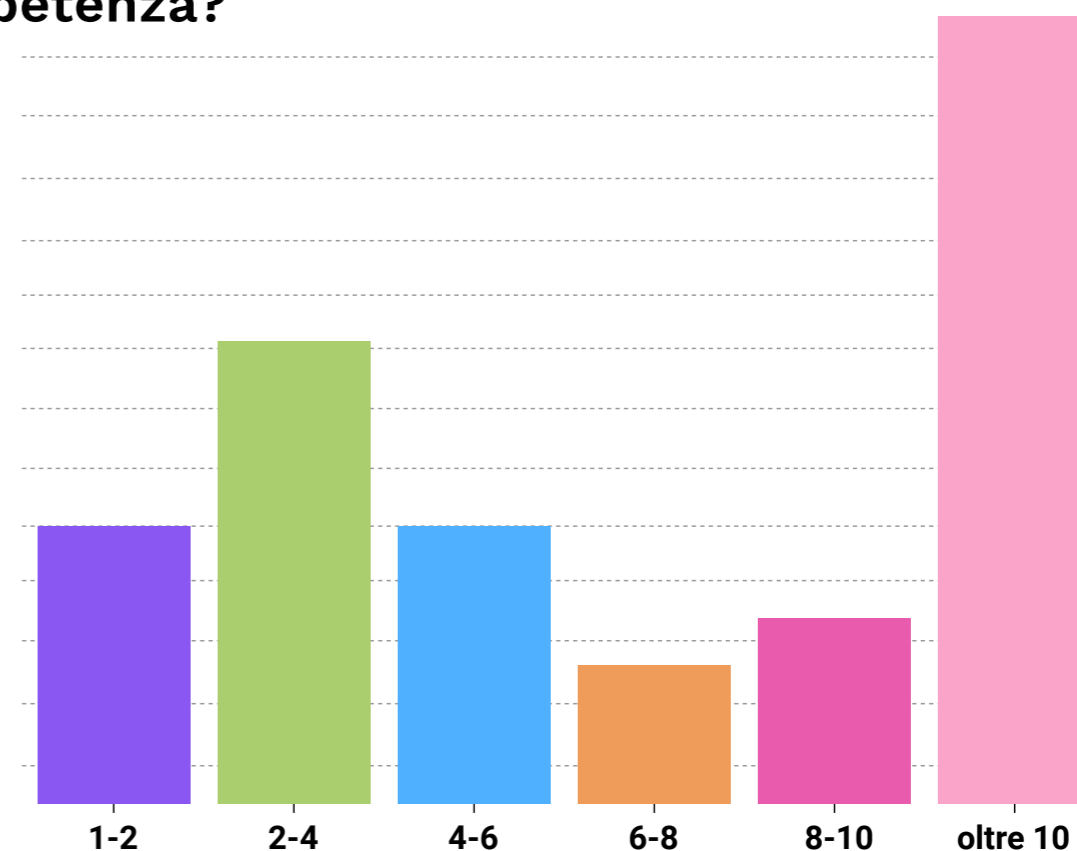
## Di che tipo di organismo si tratta?



## Qual è il suo orizzonte temporale di sviluppo?

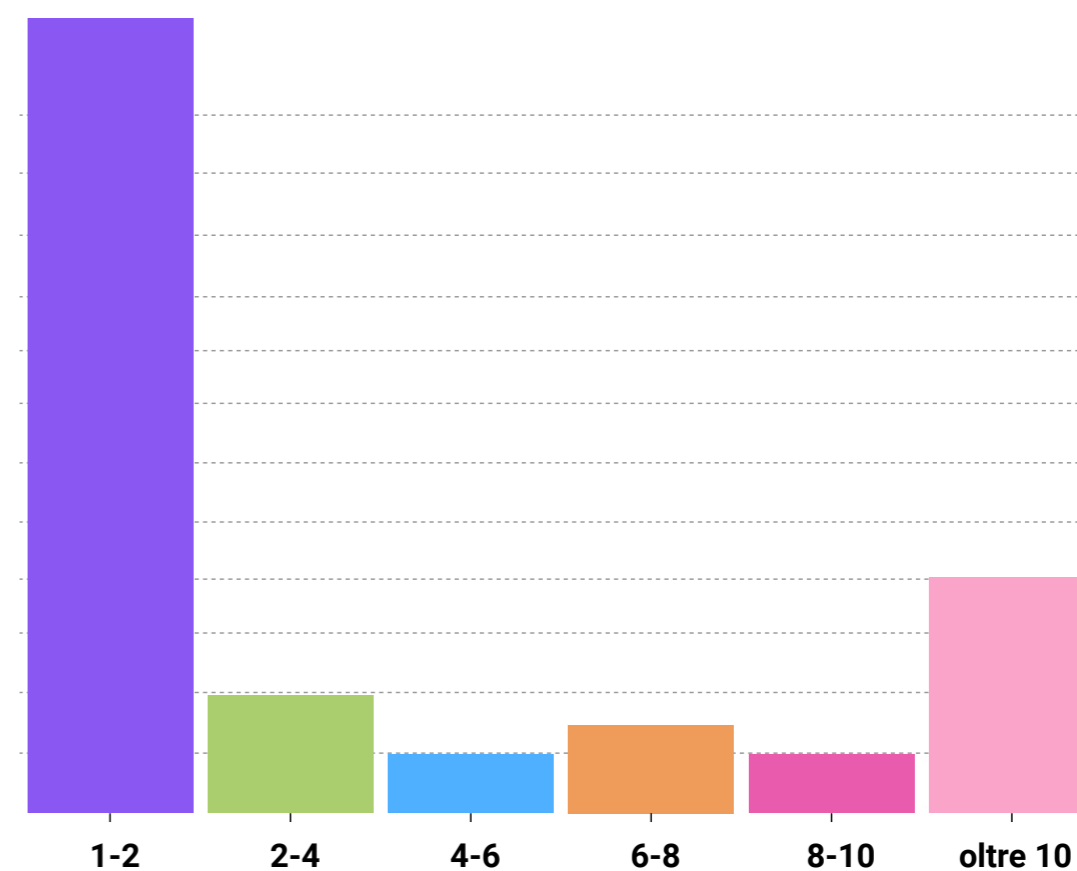


## Quante persone lavorano per il Centro di Competenza?



## Quante di queste sono strutturate\*?

\* contratto di assunzione a tempo indeterminato





**In quali di queste aree si collocano le principali expertise a disposizione del centro di competenza?**

**Ci sono delle aree rispetto alle quali il centro di competenza che rappresenti potrebbe/vorrebbe espandere la propria expertise?**



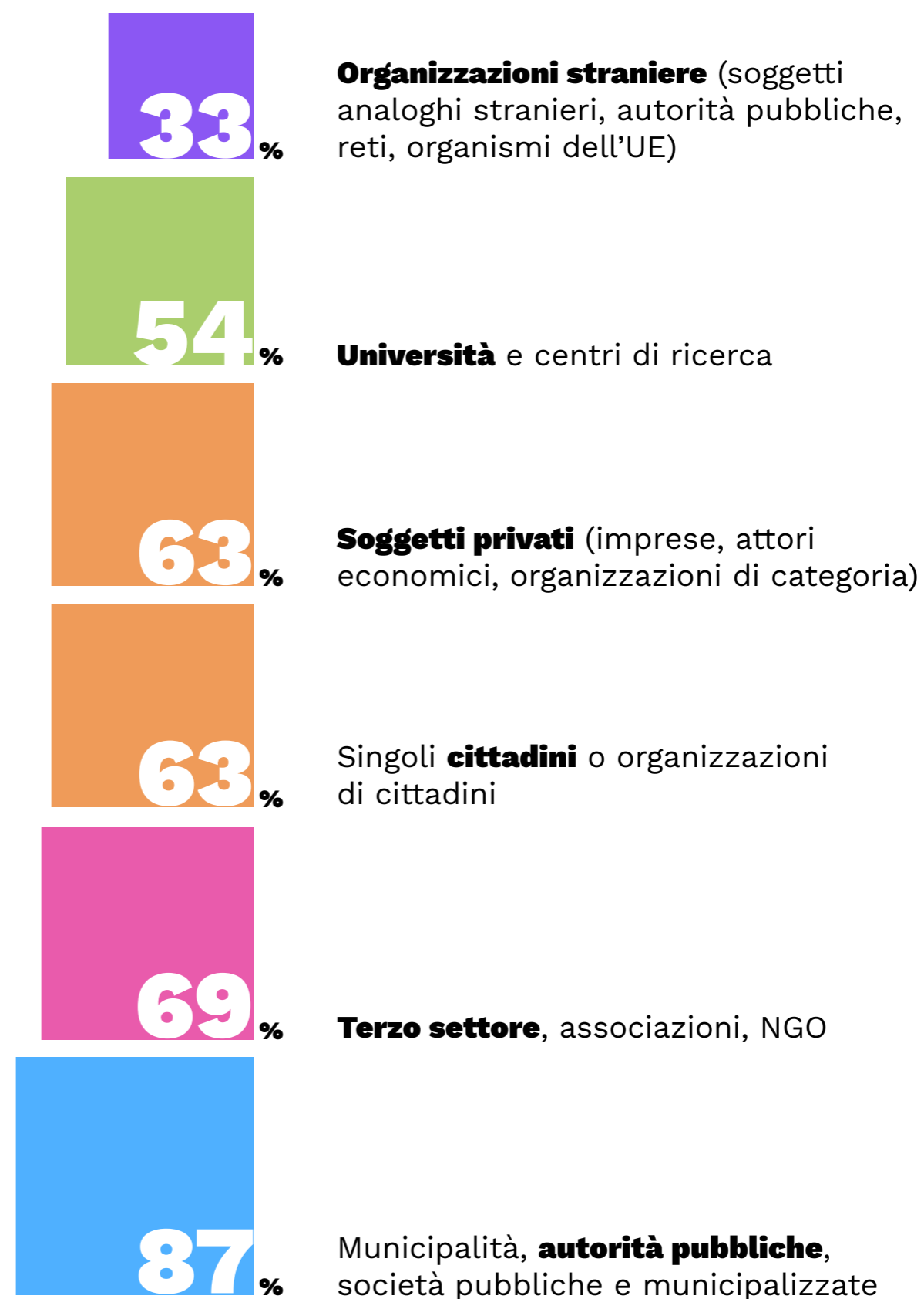
- |                             |  |  |
|-----------------------------|--|--|
| Formazione e educazione     | Promozione culturale sulla città costruita | Finanza di impatto                               |
| ICT                         | Scienze e Tecnologie Geografiche           | Helpdesk per i cittadini in materia di locazione |
| IoT e AI                    | Adattamento climatico                      | Incubazione e accelerazione di imprese sociali   |
| Mobilità e logistica        | Antropologia urbana                        | Policy design                                    |
| Progettazione del paesaggio | Consulenza di impresa                      | Progettazione partecipata                        |
| Ricerca                     | Tutela dell'ambiente                       | Valutazione d'impatto                            |

- |  |  |
|--|--|
| Advocacy   | Data management  |
| Co-progettazione   | Esperienze di democrazia deliberativa; attività culturali in senso più ampio |
| Educazione   | Legal  |
| Governance dei processi e governance interna   | Sostenibilità ambientale ed energetica                                       |
| Living Lab   | Uso della partecipazione digitale  |
| A 360 gradi nello sviluppo dei sistemi Paese e delle città di successo che interagiscono con noi | Arte   |

## Il Centro di Competenza che rappresento si occupa di:



## Quali sono i principali target con cui dialoga/lavora?

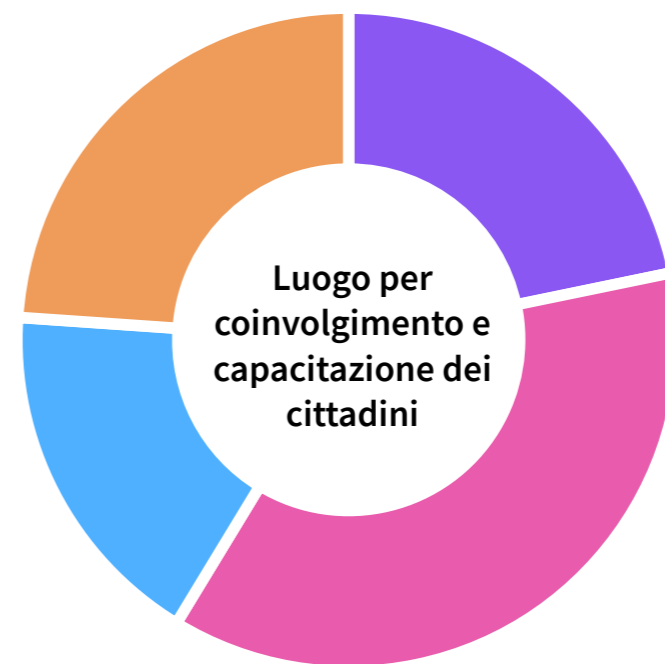
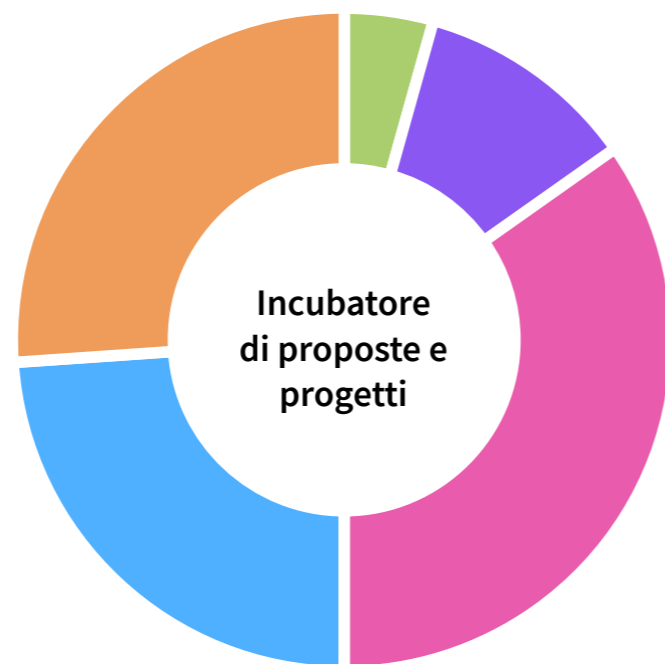
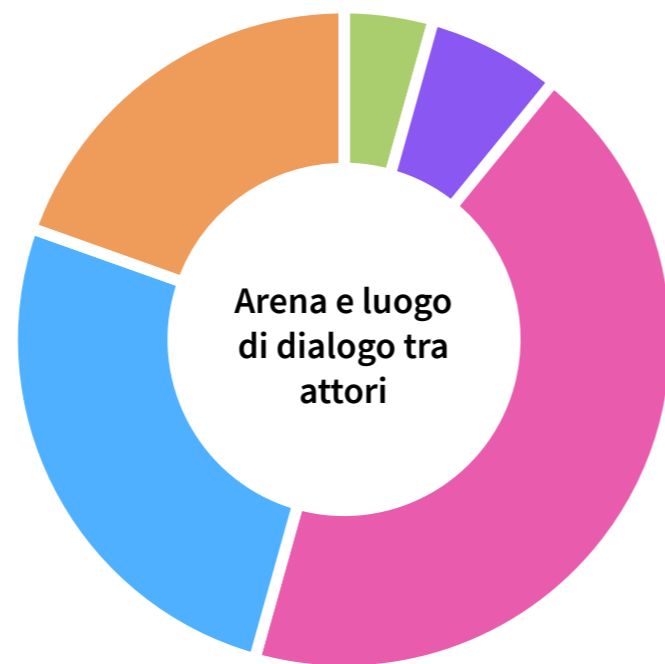




# Valuta il livello di pertinenza di queste definizioni rispetto al ruolo giocato localmente dal centro di competenza che rappresenti

● Per niente  
 ● Poco  
 ● Abbastanza  
 ● Molto  
 ● Moltissimo

**Le definizioni proposte non sono soddisfacenti? Suggestiscine una tu...**



- Living Lab di quartiere
- Nodo di connessione tra l'amministrazione e il territorio
- Incubatore di strategie di rigenerazione per la città, Aggregatore di competenze interne all'ente
- Messa in rete di informazioni e risorse
- Cultura della città per una partecipazione informata dei cittadini
- il ruolo giocato localmente non è rilevante rispetto a quello giocato a livello nazionale
- ecosistema dedicato all'innovazione sociale

## Come si rapportano le attività del centro di competenza con le politiche promosse dalla municipalità?



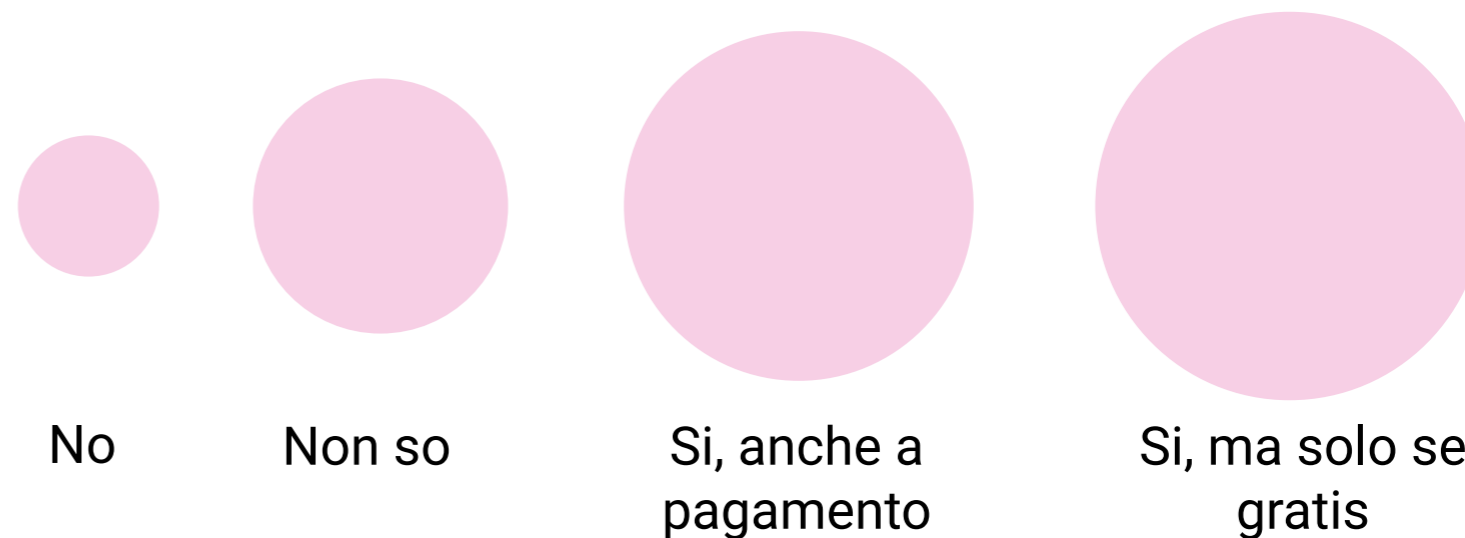
### **inoltre:**

- L'organizzazione non ha un rapporto diretto con l'amministrazione comunale, sviluppa progettualità in modo indipendente o per enti locali di tutto il territorio regionale
- Contribuiscono a mettere in relazione bisogni e azioni
- Testano nuove modalità di lavoro/pratiche/servizi/soluzioni
- Nessun rapporto con la municipalità

## Puoi elencare i tre soggetti principali con cui hai lavorato nell'arco degli ultimi anni?

enti di ricerca e università  
terzo settore  
enti di ricerca e università  
ordini professionali  
privati  
regioni  
enti finanziari  
province e città metropolitane  
realtà imprenditoriali  
comunità europea  
istituzioni nazionali

**Saresti interessato ad accedere a corsi e occasioni di apprendimento e formazione sui campi di expertise che ti mancano/interessano?**



**Su quali temi?**

